



Kampus
Merdeka
INDONESIA MUDA



Program Studi
Administrasi Publik
FISIP Untag Surabaya

VISI MISI TUJUAN DAN SASARAN

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA



2021-2025

Pengesahan

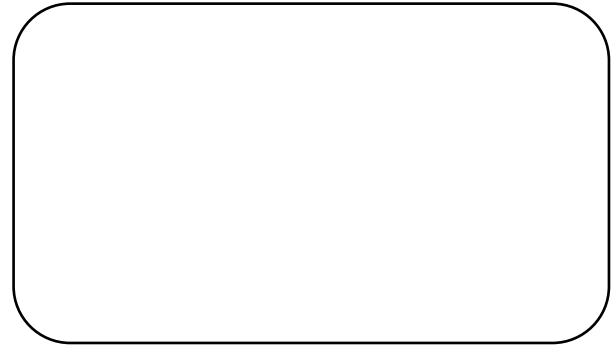
SK DEKAN

TIM PENYUSUN DOKUMEN VISI MISI TUJUAN DAN SASARAN



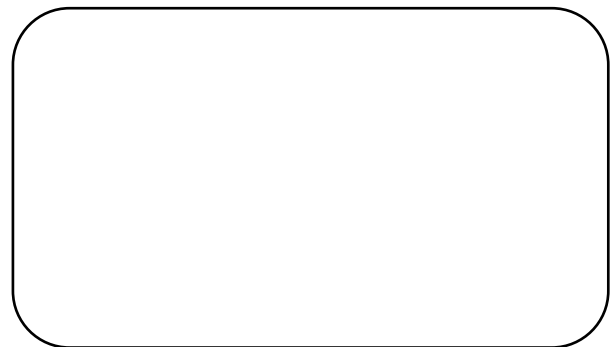
Nama : Anggraeny Puspaningtyas, S.AP., M.AP

Jabatan : Ketua Program Studi Administrasi Negara



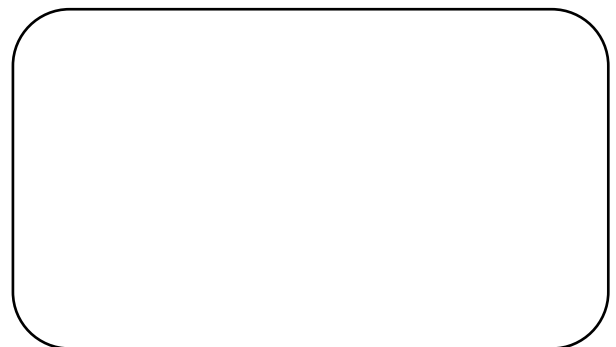
Nama : Yusuf Hariyoko, S.AP., M.AP

Jabatan : Kepala Laboratorium Otonomi Daerah



Nama : Dida Rahmadanik, S.AP., M.AP

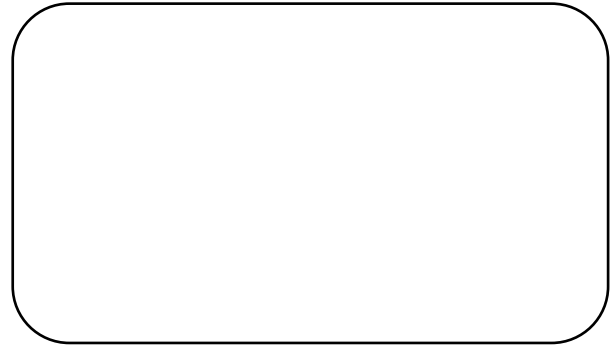
Jabatan : Tim MBKM Program Studi





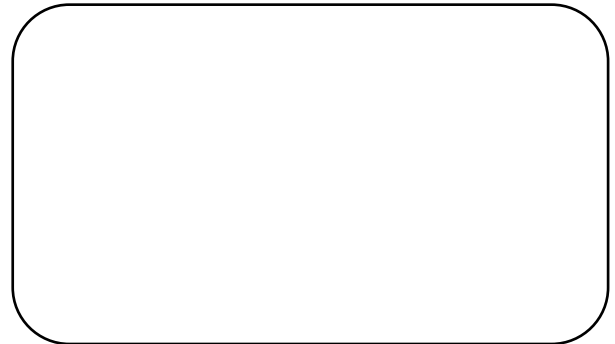
Nama : Dr. Dra. Rachmawati Novaria, MM

Jabatan : Gugus Penjamin Mutu Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Nama : Dr. Endang Indartuti, M.Si

Jabatan : Dosen Administrasi Negara



Nama : Dr. Bambang Kusbandrijo, M.Si

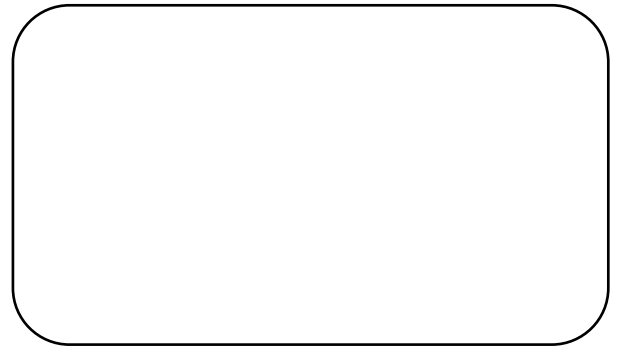
**Jabatan : Dosen Administrasi Negara
Perwakilan Asosiasi IAPA Pusat**





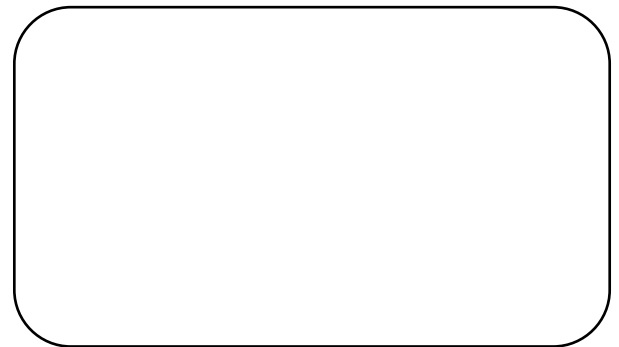
Nama : Prof. Dr. V. Rudy Handoko, MS

**Jabatan : Guru Besar Program Studi Administrasi
Negara**



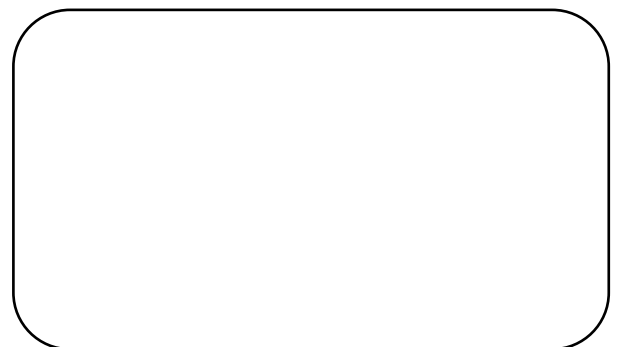
Nama : Prof. Dr. Agus Sukristyanto, MS

**Jabatan : Guru Besar Program Studi Administrasi
Negara**



Nama Drs. Radjikan, M.Si

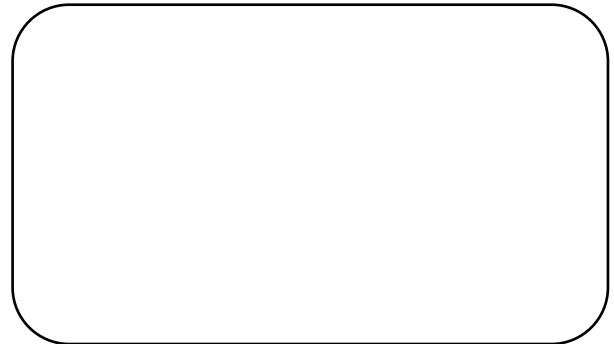
Jabatan Dosen Administrasi Negara





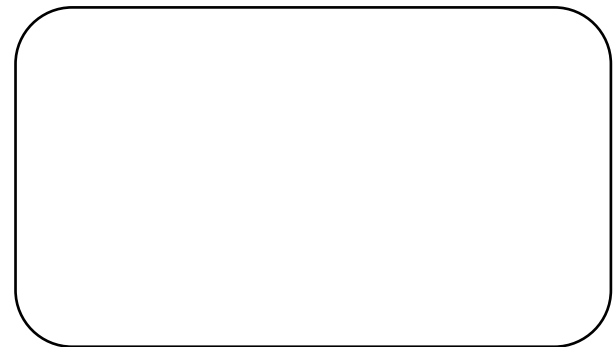
Nama Kusnan, S.AP., M.KP

Jabatan Dosen Administrasi Negara
Alumni Administrasi Negara



Nama Muhammad Roisul Basyar, S.AP., M.KP

Jabatan Dosen Administrasi Negara
Alumni Administrasi Negara



Nama Wahyudi

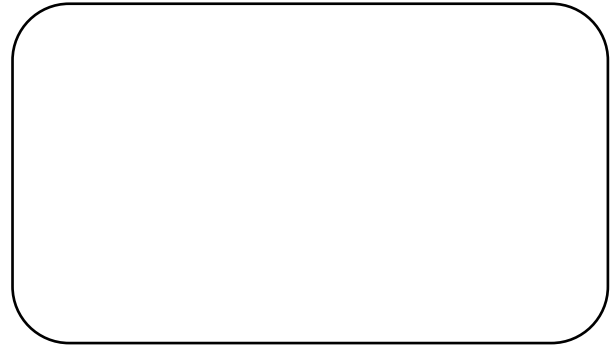
Jabatan : Kepala Tata Usaha FISIP Untag Surabaya



Nama : Catur Ajeng Kartika Ria

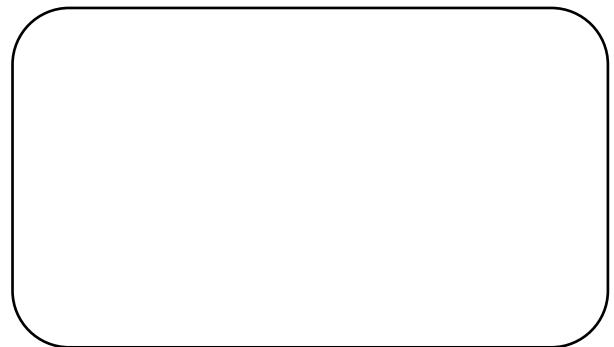
Jabatan : Mahasiswa Aktif

Program Studi Administrasi Negara



Nama : Ita Sari

Jabatan : Ketua Himpunan Mahasiswa Administrasi Negara



Nama : Ade Maeda Rani, S.AP

Jabatan : Alumni Program Studi Administrasi Negara



KONTRIBUTOR

1. DPRD Provinsi Jawa Timur
2. Kepala Desa Mojomalang
3. Kepala Desa Pekarungan
4. Camat Pekarungan
5. Kepala Desa Plunturan
6. Kepala Desa Minggirsari

KATA PENGANTAR

Di era serba digital saat ini, perkembangan ilmu dan teknologi berkembang sangat dinamis. Tantangan yang dihadapi dan dirasakan menuntut Program Studi Administrasi Negara Menyusun Langkah-langkah strategis agar tetap mampu mengoptimalkan kinerja program studi. Pandangan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran (VMTS) diharapkan dapat merumuskan program kerja yang lebih berkesinambungan serta mampu menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi unggul sesuai dengan bidangnya.

Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran (VMTS) Program Studi Administrasi Negara merupakan sebuah proses pemikiran bersama seluruh komponen stakeholder program studi. Sehingga VMTS ini dapat dituangkan dalam bentuk rencana Tindakan bagi seluruh stakeholder dan tentunya mendapatkan dukungan dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik serta Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Surabaya, 17 Februari 2022
Ketua Program Studi Administrasi Negara

Anggraeny Puspaningtyas, S.AP., M.AP
NIDN. 0706109101

DAFTAR ISI

Pengesahan.....	ii
SK Dekan.....	iii
Tim Penyusun Dokumen Visi Misi Tujuan dan Sasaran.....	iv
Kontributor.....	ix
Kata Pengantar.....	x
Daftar Isi.....	xi
Daftar Tabel.....	xii
Daftar Tabel.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Kondisi Objektif.....	2
BAB II MEKANISME PENYUSUNAN.....	6
2.1 Roadmap Penyusunan VMTS.....	6
2.2 Konsep Penyusunan VMTS.....	7
BAB III VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN.....	10
3.1 Visi Program Studi Administrasi Negara.....	10
3.2 Misi Program Studi Administrasu Negara.....	12
3.3 Tujuan Program Studi Administrasi Negara.....	13
3.4 Sasaran dan Strategi Pencapaian.....	14
3.4.1 <i>Milestone</i> Pengembangan Program Studi.....	17
3.4.2 Strategi Pencapaian dan Indikator.....	18
BAB IV PENUTUP.....	20
REFERENSI.....	21

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Milestone Program Studi Administrasi Negara.....	18
---	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Mekanisme Penyusunan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran.....	6
Gambar 2. Mekanisme Penyusunan VMTS di Tingkat Universitas dan Fakultas.....	7
Gambar 3. Alur Bagan Visi Untag Surabaya.....	11
Gambar 4. Fase Sasaran dan Target Capaian (<i>Milestones</i>) Untag Surabaya.....	17

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Yayasan Perguruan 17 Agustus 1945 Surabaya disingkat YPTA didirikan pada tanggal 17 Agustus 1954 yang pada awalnya membina SMA dan SGA. Yayasan didirikan oleh beberapa orang yang berpandangan nasionalis yang menyadari kondisi masyarakat dan bangsa Indonesia yang baru terlepas dari penjajahan. Para pendiri yayasan mengusung esensi pendidikan dalam rangka: "ikut serta mencerdaskan kehidupan bangsa dalam rangka mengentas masyarakat dari kebodohan dan kemiskinan untuk mewujudkan masyarakat adil dan makmur". Pada tanggal 10 November 1958, YPTA membuka Akademik Administrasi Negara dan Niaga (AANN) dengan jumlah mahasiswa pada tahun pertama sebanyak 80 orang. Pemilihan jurusan disesuaikan dengan kebutuhan masyarakat pada saat itu dan penetapan kurikulum sesuai dengan arahan dari Lembaga Administrasi Negara (LAN) di Jakarta. Pada tahun 1962 AANN Surabaya digabung dengan Universitas 17 Agustus 1945 (UNITA) Jakarta dengan kedudukan sebagai cabang dengan nama Akademik Administrasi Negara dan Niaga Universitas 1945 cabang Surabaya disingkat AKADIANN.

Pada tanggal 5 Oktober 1977 diterbitkan Surat Keputusan Rektor No. 789/UNTAG/K/1977 yang menetapkan Statuta Untag Surabaya dan menyatakan tetapkan di Semarang pada tanggal 6 Juli 1969. Dalam perjalanannya, fakultas yang ada di Untag Surabaya mengalami perubahan, penutupan, perkembangan dan penambahan sampai keberadaannya yang sekarang. Dengan berlakunya UU No. 2 Tahun 1989 (Lembar Negara tahun 1989 No. 6) tentang Sistem Pendidikan Nasional, maka UU No. 2 Tahun 1961 dinyatakan tidak berlaku lagi. Status Untag Surabaya yang telah disahkan oleh Menteri Pendidikan dan kebudayaan RI dengan SK. No.0722/u/1977, Tanggal 31 Desember 1977 pun harus disesuaikan kembali. Status Untag Surabaya sekarang adalah status yang mengalami perubahan sesuai dengan perkembangan yang ada terutama UU No. 20 Tahun 2003 dan PP No. 60. Tahun 1999. Secara institusi, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya terakreditasi A berdasarkan Surat Keputusan BAN PT No. 485/SK/BAN-PT/Akred/PT/XII/2018. Sampai saat ini, tahun 2022, Universitas 17 Agustus 1945 sudah mempunyai 7 fakultas dengan 16 program studi pada Program Sarjana (S1), 6 program

studi pada Program Magister (S2), 3 program studi pada Program Doktor (S3) dan 3 program studi pada Program Diploma.

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang dulunya bernama FKK berubah menjadi Fakultas Ilmu Administrasi (FIA) berdasarkan SK. Mendikbud tanggal 12 Februari 1985, dengan jurusan Administrasi Negara dan jurusan Administrasi Niaga. Pada tahun 1994 FIA membuka Program Diploma III Sekretaris dan Public Relations (PR) untuk memenuhi kebutuhan tenaga ahli madya bidang Sekretaris dan PR. Sedangkan pada tahun 2000 dibuka program studi sarjana Ilmu Komunikasi. Karena keinginan untuk fokus pada program sarjana, maka pada tahun 2001 Program Diploma III Sekretaris dan Public Relations ditutup. Dengan bertambahnya prodi Ilmu Komunikasi maka nama Fakultas Ilmu Administrasi (FIA) diubah menjadi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) berdasarkan SK Yayasan Perguruan 17 Agustus 1945 Surabaya No. 007/SK/YP-C.1/I/2002 tanggal 28 Januari 2002.

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Untag Surabaya memiliki 3 prodi S-1 yaitu: Administrasi Negara dengan akreditasi A, Administrasi Niaga dengan akreditasi A, Ilmu Komunikasi dengan akreditasi A, dan prodi S-2 Magister Ilmu Administrasi dengan akreditasi B berdasarkan, serta prodi S-3 Doktor Ilmu Administrasi dengan akreditasi B. Program Studi Administrasi Negara dengan akreditasi A sesuai dengan Nomor SK BAN-PT No. 7336/SK.BAN-PT/Ak-PPJ/S/XI/2020. Program Studi Administrasi Negara memiliki empat profil lulusan, diantaranya 1) Administrator Publik; 2) Analisis Kebijakan Pratama; 3) Perencana Pembangunan; dan 4) Pengelola Kegiatan Lapangan.

1.2 Kondisi Objektif

Berdasarkan isu-isu strategis yang telah dituangkan dalam dokumen Renstra Untag Surabaya, Untag Surabaya berupaya mencapai sasaran strategis selama tahun 2016-2020, yaitu (1) Tercapainya peningkatan reputasi dan akreditasi nasional maupun internasional bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat; (2) Tercapainya peningkatan jejaring secara nasional maupun internasional; (3) Tercapainya peningkatan kepuasan pihak-pihak berkepentingan (*stakeholders*); (4) Tercapainya peningkatan *Good University Governance* dalam sistem manajemen; dan (5) Tercapainya peningkatan peran universitas dalam meningkatkan kualitas kehidupan manusia. Sasaran strategis tersebut kemudian dituangkan dalam 18 program dan 159 kegiatan sebagai Indikator Kinerja.

Ilmu pengetahuan, teknologi dan sistem informasi berkembang secara rapid dan massive. Transformasi aktivitas konvensional menjadi terotomasi dan berproses secara digitalisasi atau yang dikenal dengan Revolusi Industri 4.0 menjadi tantangan bagi umat manusia. Perguruan tinggi yang memiliki peran penting dalam memberikan proses perubahan bagi mahasiswa agar dapat menjadi *agent of change* dan generasi penerus bangsa.

Perguruan Tinggi dituntut untuk menjalankan kegiatan Tri Dharma dalam menghasilkan lulusan yang memiliki peran di masyarakat (*outcome*) untuk mewujudkan sumber daya manusia yang unggul. Kebijakan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan yang termaktub dalam Permendikbud Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Pendidikan Tinggi, terdapat empat hal penting dalam kebijakan, salah satu hal penting dalam kebijakan tersebut yang menyatakan bahwa Perguruan Tinggi wajib memfasilitasi hak bagi mahasiswa (dapat diambil atau tidak) untuk mengambil SKS di luar program studi dan di luar perguruan tinggi, yang kemudian dikenal dengan program Merdeka Belajar-Kampus Merdeka.

Program Studi Administrasi Negara menyambut kebijakan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka dengan tetap melakukan berbagai pembenahan dan perkembangan di berbagai bidang untuk dapat memposisikan diri sebagai kampus unggulan dengan peringkat lebih baik serta mampu berkiprah di tingkat nasional maupun internasional. Perubahan kurikulum sudah dimulai dan berbasis *Outcome Based Education* (OBE). Seluruh *data base* kegiatan Tridharma harus berbasis IT dan harus sudah integrasi, Tata kelola dan tata pamong harus konsisten dilaksanakan dan ditingkatkan, Layanan harus berbasis IT, secara bertahap harus diwujudkan dan dikembangkan, Sistem Penjaminan Mutu Internal harus dilaksanakan dan dikembangkan serta harus dipastikan siklus PPEPP (Penetapan Pelaksanaan Evaluasi Pengendalian Peningkatan) telah dilaksanakan, Hilirisasi melalui komersialisasi luaran pendidikan, luaran penelitian dan luaran abdimas harus terencana dengan baik, dilaksanakan dan terus ditingkatkan serta berbagai pembenahan dan perkembangan yang lainnya. Dengan penguatan internal diatas serta upaya membangun jejaring internasional disertai dengan implementasi kegiatan secara nyata menjadikan Prodi Administrasi Negara selaras dengan misi Untag Surabaya menuju World Class University (WCU). Keberhasilan program studi yang telah diraih dalam beberapa tahun ke belakang menuai banyak prestasi yang dapat dibanggakan, baik

dari mahasiswa maupun dosen dan tenaga kependidikan. Berikut merupakan beberapa keberhasilan yang telah diraih oleh Program Studi Administrasi Negara:

1. Tahun 2020 berhasil meloloskan Pertukara Mahasiswa Program Permata Sakti sejumlah 2 orang yang berkuliah di Universitas Pendidikan Nasional Denpasar dan Universitas Muhammadiyah Makasar;
2. Tahun 2021 berhasil meloloskan mahasiswa Kampus Mengajar Batch 1 sejumlah 1 mahasiswa;
3. Tahun 2021 berhasil meloloskan mahasiswa Kampus Mengajar Batch 2 sebanyak 12 mahasiswa;
4. Tahun 2022 berhasil meloloskan mahasiswa Kampus Mengajar Batch 3 sebanyak 9 mahasiswa;
5. Tahun 2021 berhasil meloloskan 1 tim mahasiswa Program Wiradesa yang didanai oleh Kemenristekdikti;
6. Tahun 2021 berhasil meloloskan mahasiswa Program Pejuang Muda sebanyak 5 mahasiswa;
7. Tahun 2021 Program Studi Administrasi Negara menerima Hibah Kerjasama Kurikulum dan Implementasi (KSKI) yang tertuang dalam beberapa Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) Pertukaran Mahasiswa dengan Universitas Hang Tuah Surabaya sejumlah 4 mahasiswa, Proyek Membangun Desa di Desa Pekarungan sejumlah 4 mahasiswa, Magang Bersertifikat di DPRD Provinsi Jawa Timur sejumlah 3 mahasiswa, dan Bela Negara sejumlah 350 mahasiswa;
8. Tahun 2021 berhasil meloloskan 1 mahasiswa Program Pertukaran Mahasiswa Merdeka (PMM) yang kuliah di Universitas Gajah Mada, Universitas Muhammadiyah Palangkaraya, dan Universitas Kristen Maranatha;
9. Tahun 2021 berhasil mengikuti Program Matching Fund yang diselenggarakan oleh pusat studi yang Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) berupa Proyek Membangun Desa, diikuti oleh 22 mahasiswa Program Studi Administrasi Negara;
10. Tahun 2021, ada 2 tim mahasiswa yang lolos PKM dan didanai oleh Kemenristekdikti;
11. Tahun 2021, dosen yang terlibat dalam DPL Kampus Mengajara Batch 1, yaitu Kusnan, S.AP., M. KP
12. Tahun 2021, dosen yang terlibat dalam DPL Kampus Mengajara Batch 2, yaitu Kusnan, S.AP., M. KP

13. Tahun 2021, dosen melaksanakan penelitian yang didanai oleh Universitas (Hibah Perguruan Tinggi) sejumlah 12 dosen

14. Tahun 2021, dosen melaksanakan pengabdian yang didanai oleh Universitas (Hibah Perguruan Tinggi) sejumlah 9 dosen

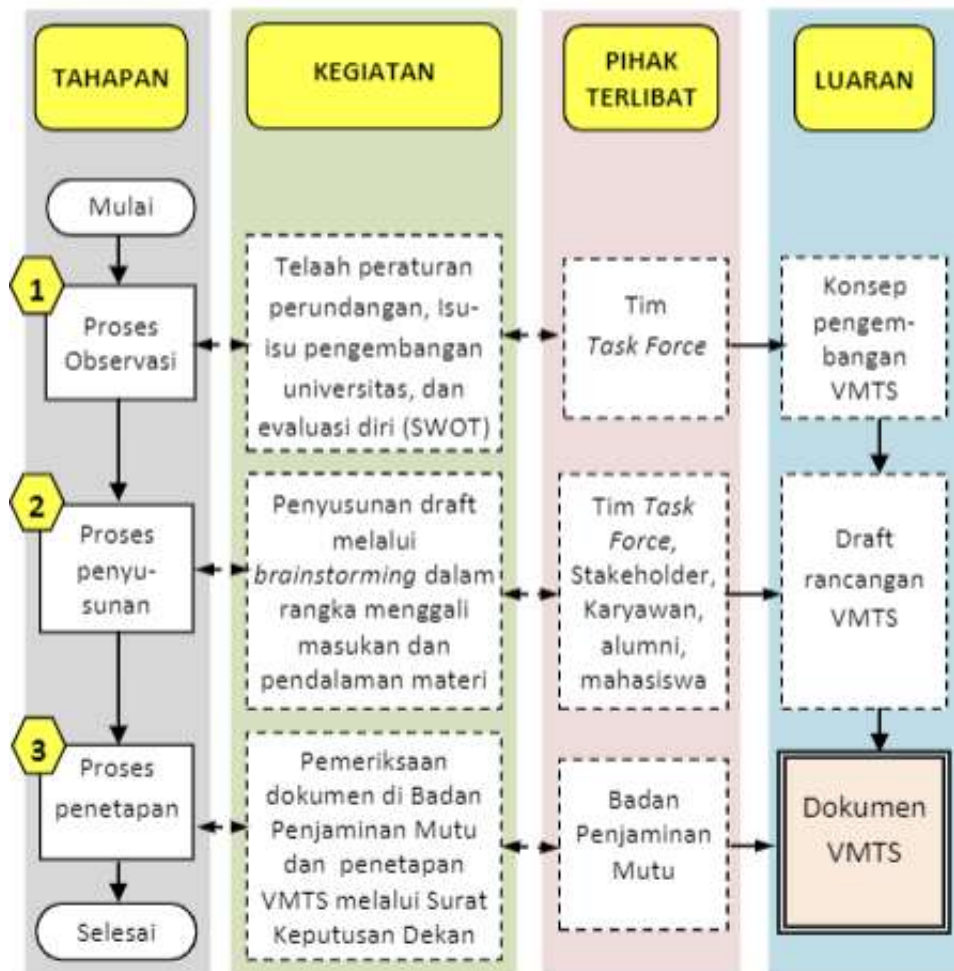
Dari beberapa kondisi objektif yang mendasari penyusunan Kembali (re-desain) Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Strategis (VMTS) Program Studi Administrasi Negara antara lain:

- a. Perumusan keunggulan Program Studi Administrasi Negara dalam Renstra Untag Surabaya 2021-2025 untuk menjadi Program Studi yang unggul dalam bidang administrasi publik;
- b. Perlu adanya arah pengembangan program studi yang jelas dan mampu merespon perkembangan ilmu pengetahuan yang dinamis;
- c. Amanat Undang-Undang Dasar Tahun 1945 yaitu “ikut serta mencerdaskan kehidupan bangsa dalam rangka mengentas masyarakat dari kebodohan dan kemiskinan untuk mewujudkan masyarakat adil dan Makmur”;
- d. Amanat Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 yaitu “ Setiap warga negara mempunyai hak yang sama untuk memperoleh Pendidikan yang bermutu”;
- e. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
- f. Peraturan Presiden Nomor 8 Tahun 2012 tentang KKNI;
- g. Kebijakan Program Merdeka Belajar-Kampus Merdeka;
- h. Tantangan persaingan antar program studi, antar universitas yang menuntut Program Studi Administrasi Negara Untag Surabaya untuk mampu bersaing untuk menyiapkan lulusan yang kompeten dan kompetitif.

BAB II MEKANISME PENYUSUNAN

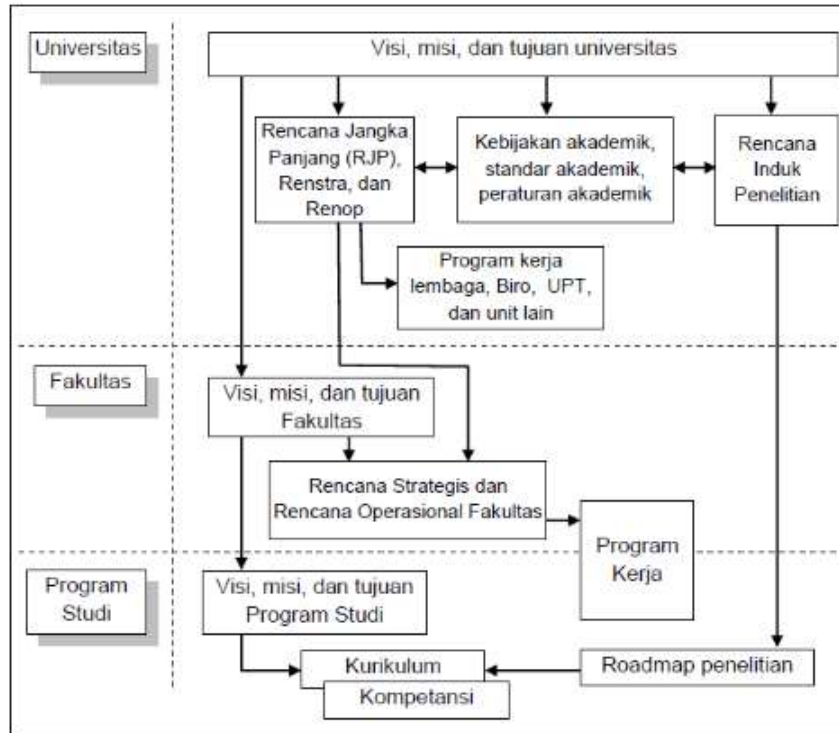
2.1 Roadmap Penyusunan VMTS

Program Studi Administrasi Negara Untag Surabaya melakukan re-desain Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran (VMTS) melalui mekanisme berikut:



Gambar 1. Mekanisme Penyusunan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran

Selanjutnya, untuk menjamin VMTS Program Studi menjadi arah pengembangan program studi, dilakukan review dan re-desain dokumen lain yang berupa kurikulum dan kompetensi lulusan, program kerja tahunan, dan *roadmap* penelitian program studi. Sedangkan mekanisme posisi penyusunan VMTS program studi di level universitas dan fakultas, dapat dilihat pada bagan berikut ini.



Gambar 2. Mekanisme Penyusunan VMTS di Tingkat Universitas dan Fakultas

2.2 Konsep Penyusunan VMTS

Konsep penyusunan VMTS Program Studi Administrasi Negara dirumuskan dengan beberapa asas yaitu:

1. Asas Kejelasan

Visi dinyatakan sangat jelas, mudah dipahami oleh sivitas akademika dan masyarakat sehingga dapat diimplementasikan dan dievaluasi setiap tahun. Misi yang terkandung di dalamnya adalah upaya untuk mewujudkan visi melalui pelaksanaan kegiatan Tridharma dan Kerjasama Lembaga. Tujuan yang telah ditetapkan dalam rangka memberikan manfaat kepada Lembaga, civitas akademika, masyarakat dan bangsa. Sasaran yang ditetapkan dari penjabaran tujuan adalah mencapai sasaran mutu dengan batas ruang dan waktu yang jelas disertai dengan indikator pencapaiannya.

2. Asas Kerealistisan

VMTS Program Studi Administrasi Negara disusun berdasarkan pertimbangan perkembangan IPTEKS dan ilmu yang dinamis, kebutuhan dunia usaha dan dunia industri (DUDI), kekuatan sumber daya internal, kebijakan

perkembangan Pendidikan melalui Program Merdeka Belajar-Kampus Merdeka (MBKM).

3. Asas Keterkaitan

Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran (VMTS) Program Studi Administrasi Negara disusun berdasarkan pertimbangan penyelarasan dengan VMTS universitas dan fakultas. Selain itu mempertimbangkan Undang-Undang terkait dengan penyelenggaraan Pendidikan tinggi.

4. Asas Keterukuran

Sasaran Program Studi Administrasi Negara merupakan indikator ketercapaian visi yang dapat diukur dengan parameter dan ruang waktu yang telah ditetapkan.

5. Asas Pelibatan

Dalam penyusunan VMTS, Program Studi melibatkan perwakilan stakeholders baik dari dosen, mahasiswa, tenaga kependidikan, alumni dan masyarakat serta Gugus Penjamin Mutu Fakultas.

6. Asas Pengungkitan (*Leverage*)

VMTS Program Studi disusun untuk memberikan dampak positif menjadi arah program kegiatan, motivasi dan inspirasi kepada seluruh sivitas akademika dan masyarakat.

Sedangkan basis penyusunan VMTS Program Studi Administrasi Negara dirumuskan dengan beberapa nilai sesuai dengan karakter Untag Surabaya yaitu:

1. Nilai Kejujuran (*honesty*);
2. Nilai Kecerdasan (*smart*);
3. Nilai Kebangsaan (*nationality*);
4. Nilai Keberagaman (*diversity awareness*);
5. Nilai Kreatifitas (*creativity*).

Selain itu, penyusunan VMTS Program Studi Administrasi Negara dirumuskan dengan 10 nilai karakter bangsa yaitu:

1. Religius dan Toleran;
2. Jujur;
3. Disiplin dan Tanggung Jawab;
4. Kerja Keras dan Menghargai Prestasi;
5. Rasa Ingin Tahu, Kreatif dan Inovatif;

6. Mandiri;
7. Demokratis;
8. Semangat Kebangsaan dan Cinta Tanah Air;
9. Kerjasama;
10. Peduli Lingkungan, Sosial dan Budaya.

BAB III

VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN

3.1 Visi Program Studi Administrasi Negara

Visi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya adalah “Terwujudnya Universitas Unggul berbasis Nilai dan Karakter Bangsa pada Tahun 2035” (tertuang dalam bagan 3), sedangkan Visi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik adalah “Menjadi Fakultas Unggulan dalam Bidang Ilmu Pengetahuan Sosial Dan Politik, Berbasis Nilai dan Karakter Bangsa, Menuju Pembangunan Masyarakat yang Berkelanjutan Pada Tahun 2035. Sedangkan Visi Program Studi Administrasi Negara yaitu:

**“TERWUJUDNYA PROGRAM STUDI UNGGULAN YANG
MENGHASILKAN SARJANA ADMINISTRASI PUBLIK PROFESIONAL
BERBASIS NILAI DAN KARAKTER BANGSA DI TAHUN 2035”**

Adapun definisi spesifik dari kata kunci pernyataan visi yang ditetapkan oleh *stakeholder* prodi adalah sebagai berikut:

a. Program Studi Unggulan

Makna bahwa Program Studi Administrasi Negara merupakan program studi unggulan adalah sebagai berikut:

1. Program Studi Administrasi Negara mempersiapkan lulusan yang memiliki kemampuan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi (IPTEK) yang dimiliki di bidang sosial, politik, kebijakan, pelayanan publik, pembangunan, budaya, ekonomi dan teknologi informasi;
2. Program Studi Administrasi Negara memprioritaskan kegiatan-kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi berorientasi pada pengembangan IPTEK dalam pemberdayaan potensi wilayah menuju kemandirian ekonomi masyarakat berbasis kearifan lokal;
3. Program Studi Administrasi Negara membangun Kerjasama dan *networking* dengan institusi perguruan tinggi di level regional, nasional dan internasional serta sektor pemerintah, BUMN/BUMD, dan Dunia Usaha dan Dunia Industri.

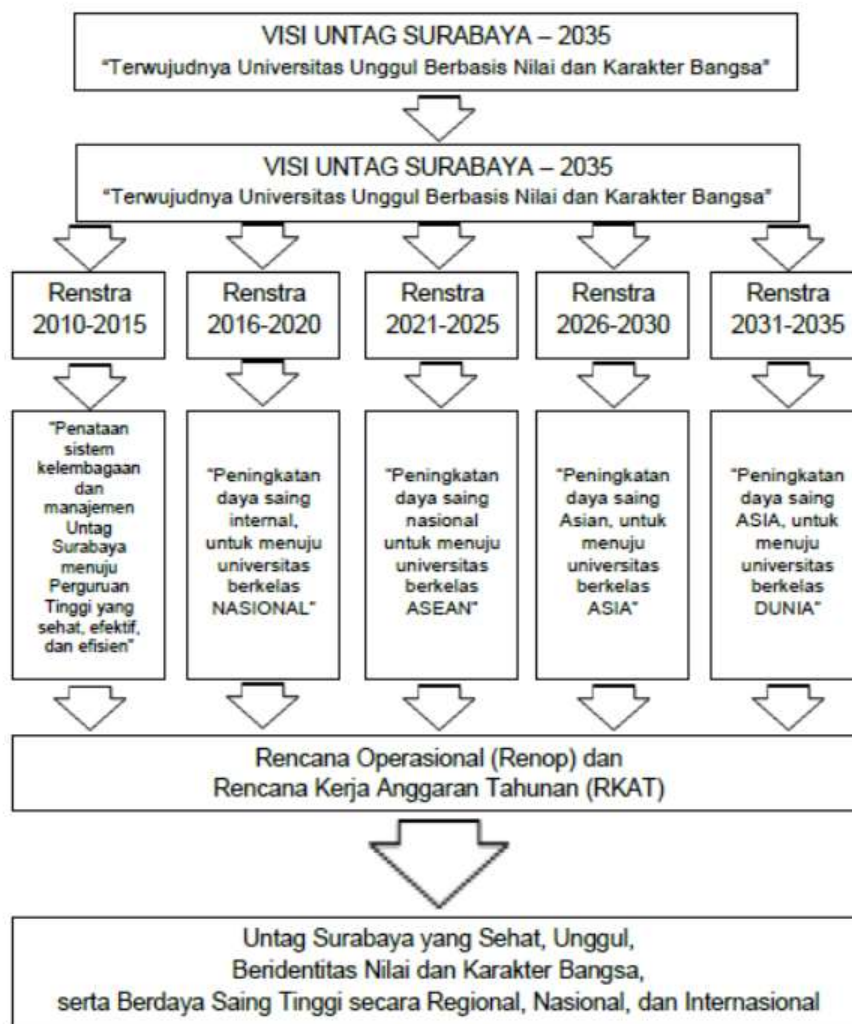
b. Profesional

Program Studi Administrasi Negara mewujudkan tata kelola manajemen dosen dan tenaga kependidikan yang professional melalui berbagai pelatihan akademik

dan non akademik yang dapat menunjang memberikan pelayanan kepada sivitas akademika dan masyarakat.

c. Berbasis Nilai dan Karakter Bangsa

Program Studi Administrasi Negara menjunjung tinggi nilai dan karakter bangsa yang bertujuan untuk menanamkan dan menumbuhkan nilai-nilai moral, akademik dan budaya yang mencerminkan karakter bangsa Indonesia bagi seluruh civitas akademika. Selain itu, basis nilai dan karakter bangsa juga mencerminkan ciri khas Untag Surabaya yang membangun kepribadian yang cerdas, berbudi pekerti luhur, berakhlak mulia, berjiwa nasionalis dan berwawasan kebangsaan.



Gambar 3. Alur Bagan Visi Untag Surabaya

3.2 Misi Program Studi Administrasi Negara

Misi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah ditetapkan untuk mewujudkan visi universitas adalah sebagai berikut:

1. Melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi yang mengacu pada standar Pendidikan tinggi berskala nasional, regional dan internasional;
2. Memperkuat tata kelola universitas yang baik (*good University Governance*);
3. Memberdayakan (*empowering*) sumberdaya universitas serta menjalin jejaring (*networking*) dengan institusi dalam negeri dan luar negeri untuk mengoptimalkan terselenggaranya Tri Dharma Perguruan Tinggi; dan
4. Menanamkan dan menumbuhkan nilai-nilai moral, akademik, budaya, dan karakter bangsa Indonesia bagi sivitas akademika.

Sedangkan Misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya adalah sebagai berikut:

1. Mengembangkan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat secara berkualitas, berkelanjutan dengan berorientasi kepada kepentingan nasional;
2. Mengembangkan dan menyebarluaskan ilmu pengetahuan sosial dan politik untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan melestarikan kebudayaan bangsa; dan
3. Mengembangkan pemikiran, konsep serta karakter inovatif dan kreatif di lingkungan masyarakat.

Seiring dengan misi universitas dan fakultas, misi Program Studi Administrasi Negara adalah sebagai berikut:

1. Memperluas jaringan kerjasama dan menciptakan sinergi untuk peningkatan profesionalisme, kesejahteraan, dan kemajuan bangsa;
2. Mengembangkan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat secara berkualitas, berkelanjutan dengan berorientasi kepada kepentingan nasional;
3. Mengembangkan dan menyebarluaskan ilmu pengetahuan sosial dan politik untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan melestarikan kebudayaan bangsa;
4. Mengembangkan pemikiran, konsep serta karakter inovatif dan kreatif di lingkungan masyarakat; dan

5. Memperluas jaringan kerjasama dan menciptakan sinergi untuk peningkatan profesionalisme, kesejahteraan dan kemajuan bangsa.

3.3 Tujuan Program Studi Administrasi Negara

Tujuan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya sesuai dengan visi dan misi adalah sebagai berikut

1. Menghasilkan lulusan yang kompetensinya diakui secara nasional maupun internasional;
2. Menghasilkan karya-karya ilmiah yang mutunya diakui secara nasional maupun internasional;
3. Menerapkan karya-karya inovatif produktif melalui kegiatan pengabdian kepada masyarakat dalam rangka peningkatan kualitas kehidupan manusia.
4. Menjalankan Tata Kelola yang baik yang mengacu pada pengelolaan berstandar Internasional (*Good University Governance*);
5. Memiliki keunggulan SDM yang mampu diberdayakan untuk penguatan kompetensi Untag Surabaya;
6. Memiliki jejaring kerjasama yang mampu mengoptimalkan tercapainya Visi, Misi Untag Surabaya;
7. Memiliki sivitas akademika yang beridentitas nilai dan karakter bangsa Indonesia.

Sedangkan tujuan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya menciptakan lulusan yang:

1. Berwawasan kebangsaan;
2. Kritis terhadap persoalan yang berkembang di masyarakat;
3. Mempunyai komitmen moral terhadap pembangunan dan lingkungan;
4. Memegang teguh etika profesi sebagai sarjana;
5. Mempunyai kemampuan konseptual dan praktikal di bidang ilmu sosial dan ilmu politik; dan
6. Adaptif, kreatif dan inovatif dalam menghadapi perkembangan lingkungannya.

Berdasarkan tujuan dari universitas dan fakultas, tujuan Program Studi Administrasi Negara adalah sebagai berikut:

1. Menghasilkan lulusan sebagai administrator publik, analis kebijakan pratama, perencana pembangunan dan pengelola kegiatan lapangan untuk memenuhi kepentingan nasional dan peningkatan daya saing bangsa;

2. Menghasilkan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi melalui penelitian yang berkualitas agar bermanfaat bagi bangsa dan kesejahteraan masyarakat
3. Terwujudnya pelayanan, pemberdayaan dan pengabdian kepada masyarakat berbasis hilirisasi hasil penelitian untuk meningkatkan kapasitas sumber daya masyarakat;
4. Internalisasi nilai-nilai karakter bangsa ke dalam seluruh kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi untuk mengembangkan potensi mahasiswa agar menjadi insan yang beriman, berakhlak mulia, berilmu, berbudi luhur, cakap, kreatif, mandiri, terampil, kompeten dan berbudaya.

3.4 Sasaran dan Strategi Pencapaian

Tujuan Strategis 1 dalam dokumen Renstra Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya adalah “Asean Qualified University, menjadikan perguruan tinggi dengan reputasi ASEAN melalui Tri Dharma Perguruan Tinggi serta Inovasi yang berstandar internasional dalam rangka mencapai akreditasi internasional” diturunkan ke dalam sasaran strategis yaitu:

1. Meningkatkan peringkat Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya pada sistem perankingan PT nasional dan internasional;
2. Penguatan internasionalisasi melalui peningkatan Jumlah Publikasi internasional;
3. Penguatan internasionalisasi melalui Jumlah prodi yang terakreditasi unggul.

Tujuan strategis 2 Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yaitu “Good University Governance, melakukan transformasi tata kelola Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dalam aspek akademik, keuangan, dan organisasi yang akuntabel, transparan, efektif dan efisien serta taat pada peraturan perundang-undangan yang didukung dengan sistem informasi yang terintegrasi” diturunkan ke dalam beberapa sasaran strategis yaitu:

1. Peningkatan kualitas dan kuantitas input/output mahasiswa Untag Surabaya dan proses pembelajaran serta penyediaan materi ajar dalam jumlah yang cukup dan berkualitas;
2. Peningkatan kualitas lulusan untuk diserap di dunia kerja nasional maupun internasional;
3. Transformasi sistem keuangan dan pengelolaan sarana prasarana lingkungan serta kesejahteraan yang mendukung tujuan strategis Untag Surabaya sebagai lembaga yang unggul;

4. Penguatan kompetensi sumber daya manusia Untag Surabaya dalam Tri Dharma PT;
5. Peningkatan sistem kesejahteraan dan program purna tugas bagi SDM Untag Surabaya;
6. Peningkatan kinerja sumber daya manusia Untag Surabaya melalui analisa pengukuran kinerja;
7. Penguatan kompetensi sumber daya manusia secara profesional melalui peningkatan keterampilan (softskill).

Tujuan strategis 3 Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya adalah “Kontribusi Nasional, berperan aktif dalam pembangunan nasional serta menjadi institusi yang mampu memberikan solusi berbagai permasalahan nasional melalui Tri Dharma PT dan inovasi yang bermanfaat bagi masyarakat” diturunkan ke dalam beberapa sasaran strategis yaitu:

1. Peningkatan jumlah Dosen yang mampu berkompetisi nasional, baik dalam kegiatan penelitian dan pengabdian;
2. Peningkatan jumlah mahasiswa yang mampu berkompetisi program hibah dari pemerintah dan swasta di tingkat nasional;
3. Peningkatan jumlah lulusan yang berkompeten di bidang keahliannya serta dapat berwirausaha;
4. Penerapan hasil penelitian yang tepat sasaran terhadap permasalahan masyarakat yang diimplementasikan dalam kegiatan pengabdian masyarakat;
5. Peningkatan hasil kinerja Inovasi yang diukur melalui kinerja HKI dan Produk yang siap diproduksi dan dimanfaatkan masyarakat.

Dalam tujuan strategis 1 Program Studi Administrasi Negara adalah **“Menghasilkan lulusan sebagai administrator publik, analis kebijakan pratama, perencana pembangunan dan pengelola kegiatan lapangan untuk memenuhi kepentingan nasional dan peningkatan daya saing bangsa”**, maka sasaran strategis Program Studi Administrasi Negara adalah:

1. Meningkatkan akreditasi Program Studi Administrasi Negara ke akreditasi unggul dan internasional;
2. Peningkatan kualitas input dan output mahasiswa Program Studi Administrasi Negara dan proses pembelajaran serta peningkatan kualitas bahan ajar yang berkualitas;

3. Peningkatan kualitas lulusan agar diserap di dunia kerja nasional maupun internasional serta dapat berwirausaha;
4. Peningkatan jumlah mahasiswa yang mampu berkompetensi dalam program hibah pemerintah dan swasta di tingkat nasional dan internasional;
5. Peningkatan kompetensi sumber daya manusia Program Studi Administrasi Negara dalam bidang akademik dan non akademik;
6. Peningkatan kinerja sumber daya manusia Program Studi Administrasi Negara melalui target kinerja dan analisis pengukuran kinerja.

Dalam tujuan strategis 2 Program Studi Administrasi Negara adalah **“Menghasilkan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi melalui penelitian yang berkualitas agar bermanfaat bagi bangsa dan kesejahteraan masyarakat”**. Dari tujuan strategis tersebut, maka sasaran strategisnya adalah sebagai berikut:

1. Melakukan Kerjasama di berbagai desa dan daerah sebagai laboratorium penelitian dosen dan mahasiswa;
2. Penguatan kerjasama nasional dan internasional dengan instansi dan universitas dalam kegiatan penelitian bersama secara berkesinambungan;
3. Peningkatan jumlah publikasi jurnal nasional dan internasional terakreditasi serta luaran publikasi penelitian lainnya.

Dalam tujuan strategis 3 Program Studi Administrasi Negara adalah **“Terwujudnya pelayanan, pemberdayaan dan pengabdian kepada masyarakat berbasis hilirisasi hasil penelitian untuk meningkatkan kapasitas sumber daya masyarakat”**. Berdasarkan tujuan strategis 3, sasaran strategisnya adalah sebagai berikut:

1. Melakukan Kerjasama di berbagai desa dan daerah sebagai binaan pemberdayaan serta pengabdian dosen dan mahasiswa;
2. Penguatan kerjasama nasional dan internasional dalam kegiatan pengabdian;
3. Peningkatan jumlah inovasi hasil pengabdian yang dipublikasikan melalui HKI dan produk yang siap dimanfaatkan oleh masyarakat

Dalam tujuan strategis 4 Program Studi Administrasi Negara adalah **“Internalisasi nilai-nilai karakter bangsa ke dalam seluruh kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi untuk mengembangkan potensi mahasiswa agar menjadi insan yang beriman, berakhlak mulia, berilmu, berbudi luhur, cakap, kreatif, mandiri,**

terampil, kompeten dan berbudaya”. Dalam perwujudannya, sasaran strategis yang diturunkan dari tujuan strategis adalah sebagai berikut:

1. Penguatan sumber daya manusia yang profesional melalui penanaman karakter bangsa ke dalam sistem pembelajaran;
2. Penanaman dan pendalaman karakter bangsa kepada mahasiswa Program Studi Administrasi Negara melalui pendidikan bela negara dan wawasan kebangsaan;
3. Membentuk dan menanamkan nilai moral, budaya, nilai dan karakter bangsa kepada mahasiswa untuk diterapkan dalam kehidupan sehari-hari.

3.4.1 Milestone Pengembangan Program Studi

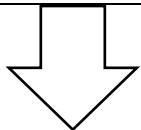
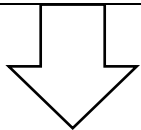
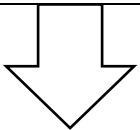
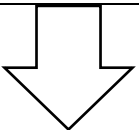
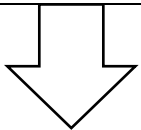
Berikut merupakan Milestone pengembangan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang mana menjadi acuan perumusan milestone pengembangan fakultas dan program studi.

Fase 1 (2010-2015)	Fase 2 (2016-2020)	Fase 3 (2021-2025)	Fase 4 (2026-2030)	Fase 5 (2031-2035)
Terwujudnya Untag Surabaya sebagai Universitas yang bertata kelola baik (<i>Good University Governance</i>)	Terwujudnya Untag Surabaya termasuk dalam 50 besar Universitas Bermutu Unggul di tingkat Nasional (<i>National Qualified University</i>)	Terwujudnya Untag Surabaya masuk dalam 100 besar Universitas Bermutu Unggul di tingkat ASEAN (<i>ASEAN Qualified University</i>)	Terwujudnya Untag Surabaya dalam 100 besar Universitas Bermutu Unggul di tingkat Asia (<i>Asia Qualified University</i>)	Terwujudnya Untag Surabaya dalam 500 besar Universitas Bermutu Unggul di tingkat Dunia (<i>World Class Qualified University</i>)
↓	↓	↓	↓	↓
<i>Milestone</i> Tercapainya Tata Pamong Untag Surabaya dengan karakteristik: - Kredibel - Transparan - Akuntabel - Bertanggung jawab dan adil	<i>Milestone</i> Tercapainya peringkat Untag Surabaya sebagai: - 5 PTS Terbaik Jawa Timur - 50 PT Terbaik di Indonesia	<i>Milestone</i> Tercapainya peringkat Untag Surabaya sbg - 20 PT Terbaik di Indonesia - 100 PT Terbaik di ASEAN - 200 PT Terbaik di ASIA	<i>Milestone</i> Tercapainya peringkat Untag Surabaya sbg - 10 PT Terbaik di Indonesia - 50 PT terbaik di ASEAN - 100 PT Terbaik di ASIA	<i>Milestone</i> Tercapainya peringkat Untag Surabaya sbg - 30 PT Terbaik di ASEAN - 60 PT Terbaik di Asia - 500 PT Terbaik di Dunia

Gambar 4. Fase Sasaran dan Target Capaian (*Milestones*) Untag Surabaya

Berdasarkan *milestone* universitas, program studi menurunkan pengembangan-pengembangan tersebut ke dalam milestone berikut.

Tabel 1. Milestone Program Studi Administrasi Negara

Fase 1 (2010 - 2015)	Fase 2 (2016 - 2020)	Fase 3 (2021-2025)	Fase 4 (2026 - 2030)	Fase 5 (2031 -2035)
<i>Milestone</i> Tercapainya tata pamong Untag Surabaya dengan karakteristik: - Kredibel - Transparan - Akuntabel - Bertanggung jawab dan adil	<i>Milestone</i> Tercapainya peringkat Untag Surabaya sebagai: - 5 PTS terbaik Jawa Timur - 50 PT terbaik di Indonesia	<i>Milestone</i> Tercapainya peringkat Untag Surabaya sebagai: - 20 PT terbaik di Indonesia - 100 PT terbaik di ASEAN - 200 PT terbaik di ASIA	<i>Milestone</i> Tercapainya peringkat Untag Surabaya sebagai: - 10 PT terbaik di Indonesia - 50 PT terbaik di ASEAN - 100 PT terbaik di ASIA	<i>Milestone</i> Tercapainya peringkat Untag Surabaya sebagai: - 30 PT terbaik di ASEAN - 60 PT terbaik di ASIA - 500 PT terbaik di Dunia
				
<i>Milestone</i> Penguatan SDM baik tenaga pengajar maupun tenaga kependidikan melalui berbagai pelatihan <i>softskill</i> dan <i>hardskill</i> berbasis IT.	<i>Milestone</i> Memulai langkahnya memasuki persaingan dalam tataran regional dan nasional yang diwujudkan dengan akreditasi A dan meningkatkan kerjasama dengan PT dan lembaga nasional.	<i>Milestone</i> Pengembangan kompetensi program studi menuju keunggulan bidang sosial, politik, kebijakan, pelayanan publik, pembangunan, budaya, ekonomi dan teknologi informasi melalui pengembangan proses akademis dan penguatan <i>networking</i>	<i>Milestone</i> Pemantapan program studi yang memiliki bidang administrasi negara berstandar kampus unggulan dan internasional	<i>Milestone</i> Tercapainya program studi yang memiliki kompetensi dan daya saing tinggi serta mendapat peringkat internasional bereputasi Asia Pasifik

3.4.2 Strategi Pencapaian dan Indikator

Tahap strategi pencapaian didasarkan pada cita-cita Program Studi Administrasi Negara. Hal ini secara bertahap disesuaikan dengan kondisi tata kelola, kelembagaan, dampak kinerja, kontribusi lulusan, karya dan produk yang dihasilkan oleh dosen dan mahasiswa pada tahun 2021-2025.

Tahap pertama, tahun 2021-2022 merupakan tahap penguatan, tata kelola, penajakan kerjasama, penguatan bidang keahlian, pembentukan kelompok peneliti, penguatan tenaga Pendidikan yang profesional, penguatan penjaminan mutu serta evaluasi dan restrukturisasi kurikulum Merdeka Belajar Kampus Merdeka yang telah berjalan 1 semester di periode gasal tahun akademik 2020/2021. Penelitian dan pengabdian dengan keterlibatan *stakeholders* sudah berjalan, tetapi dibutuhkan

pelatihan dan penumbuhan budaya menulis publikasi ilmiah baik dalam tingkat nasional maupun internasional.

Tahap kedua, tahun 2022-2023 adalah tahap optimalisasi sumberdaya dalam peningkatan tata Kelola perguruan tinggi yang unggul dan peningkatan serta perluasan kerjasama dengan instansi pemerintah dan universitas. Pencapaian kinerja institusi pada tahap ini meliputi berjalannya proses pembelajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan standar baku yang telah ditetapkan. Pelaksanaan pembelajaran, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat telah memberikan kontribusi kepada masyarakat dengan semakin meningkatnya produk penelitian yang telah terhilirisasi.

Tahap ketiga, tahun 2023-2024 merupakan tahap optimalisasi dan inovasi kegiatan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan lulusan dan karya dan produk unggul di tingkat internasional dan Asia Tenggara. Lulusan pada tahun ini banyak yang studi lanjut S2 dan mampu mengisi lapangan kerja di tingkat nasional dan internasional. Pada bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sudah memiliki mitra asing dan berkelanjutan.

Tahap keempat, tahun 2024-2025 merupakan tahap implementasi secara berkesinambungan untuk melakukan kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi dalam kawasan ASEAN. Manajemen mutu dan sarana prasarana Program Studi Administrasi Negara telah mengacu dan memiliki sertifikasi internasional. Dalam bidang kerjasama sudah menjalin kerjasama dengan universitas Kawasan ASEAN untuk melaksanakan kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi.

BAB IV

PENUTUP

Dokumen Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran (VMTS) Program Studi Administrasi Negara ini ditetapkan untuk menjadi dasar dalam pelaksanaan dan pengembangan akademik. Selain itu, dokumen ini juga sebagai dasar penyusunan Dokumen Rencana Strategis (Renstra) Program Studi Administrasi Negara Periode Tahun 2021-2025. Indikator-indikator yang telah ditetapkan kemudian dijabarkan lebih lanjut dalam program kerja tahunan (Rencana Operasional) yang disusun dengan memperhatikan hasil monitoring dan evaluasi.

REFERENSI

Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan
Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
Peraturan Presiden Nomor 8 Tahun 2012 tentang KKNI
Rencana Strategis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Undang-Undang Dasar Tahun 1945
Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003



publik.untag-sby.ac.id



[@administrasipublik1945](https://www.instagram.com/administrasipublik1945)



publikeuntag-sby.ac.id